



---

# 国新联程信息

第 16 期

2018

---

---

# 张万松在国新联程集团 2018年第三季度经营分析会上的讲话 (摘要)

:

次，广公 场 国 程 2018  
度 分 合并 ， 的 、 高 、

。

，大 参观 广 公 个 、合  
场地。广 公 的 点发 ， 公 、国 公 和广  
安公 侧 对 方 的 点和工 ， 得各公  
和 。

次 ， 此大的 ，大 的 ，

多的 参 ， 的 各公 步 放 、

、 ， ，把 成好，把公 发 好。

的 场参观和广 等公 的 ，都 得大 。

发 ， 、 发 大； 公 成

6个 部，布 大 ；国 公 白 ， 到 20

，都 得大 。各公 办，

公 发 ， 定措 、 ， 成 改，

督促 查和 核。 定 次 得 。

度分。刚刚，副对1-9份的分，副对1-9份工，工点、发好的部分公导发。从的，1-9 69.6，1463，度标定的差。从各公报的底成的，够成102，3080。：个公成标好，达公、广公、国公和波公，差大的单：产公、公、成公和公。从分，单，差；二很；发很不衡。，不到个，更，力的冲刺。得好的公，包公，多贡，对标成好的单，按成比对班；差大的公，力的，大差。

，100的标定，各公不出被的，备，好础工，对和各公力的发关。

，点：

国 程 的核 ， 的 和 的分  
， 的 场 的 。  
川 董 长郭 ， ， 场 的  
， 包 个方 。 ： 场 的方 （ 的  
标 标）、 够把 干成的 才、 得 的  
， 对 和 管 ， 得 场 的 ， 力， 对  
参 给 场 的 报。 场 的本 得，  
得 关 和 。 果达不到 个 ， 淡  
出 ， 改革创 、 大胆 搏。

对 从 的 ， 归 ， ： “  
道、 干 的 、 成 的 ”。  
果 都等 给 、 等 ， 不 场 。 点，  
大 定 广 公 。  
不 ， 都 ， 大 的 。  
对 半功倍， 不对 倍功半。 的 大，  
抱不 ， 但 果 个合 的杠杆， 的  
拔 ， 的 。 不 场 的， 都  
个 层次改革和 构。 ， “等、 、 ” 出 的。

从 、 概 把 ， 必  
的 点关 。 ， 点 3个方 的关 。

1. 处理好速度与质量的关系。 度 ，都 个 合  
的范畴，不 不 。 个 初创 ，发 度  
更 ， 高 发 ，把 大， 大 ，才  
更好的发 。但 ，发 到 定规 ， 必 从高 度 高  
变，否 不 持 发 ， 撑 都跟不  
车。

2. 处理好规模与效益的关系。 规 ？ 达到  
个规 不 ， 个 的。 果 1 的  
， 便 多 ， 100%的 1 。 果  
1 个 的 ， 1%的 ， 100 的  
。 大 ， 代、 段、 不断的  
合， 恒不变的发 定 和 。 个 ，  
大 大 。 大 ， 的 ，  
个 的 关 。  
的 ， 成 ， 大 ，  
大大 部 ， 和费 。 道 ，但  
分 和 的 ， 和 大 的关 。 道  
果 不 白、 不 楚， 把 放大 ： 比 ： 国  
程 个 都不 ， 不 成 ， 个 公  
， 80%， 2 多 ， 但  
到 100 ？ 广 公 20 ， 国 公 20 的  
存 ？ 当 部长 出 100 、 160

、**力** 250 。 个很 单的道 ， 个公 的 和  
道， 的公 部 不 定 。 场 ， 不 ，  
别的 。各公 的 不 、 场不 、 道不  
。

**3. 处理好机遇与挑战的关系。** 处 产 、 大调  
， 个 代创 很多 ， 带 很多 。  
， ， 错过 不 的。  
超出 当 ， 敢不敢 的 。  
何 都 风 ， 风 更大，地 。  
何 ， 估风 的 ， 何 估  
、 的 ， 的 。处  
的发 ， 、发 的 不 常 ，  
不 好好 的，等 不  
的 ，必 非常规 断、 动、 。  
别 储 地 ， 公 广 公 ，  
搞 合 ， 高 。 ， 、 电对  
， 都 川 、 国 程 订长 。 ，  
程 合法， 度 ， 。

过 多发 ，各公 出 很大差 ，发 很不  
衡，除 步补充和调 ， 备出 策，鼓  
并 策 发 、发 好、 大 的 。

1. 年薪倾斜。 步， 调 酬分 办法， 的方  
： 低 、高 成， 不 、 、 的  
低、呆不 ， 、 好的 高、 。 导班  
，分 本 、 和超 分成， 部分 部  
都按 规 分、分成 档。规 的 ， 、  
倍 、超 分成比 ；规 大的 ， 高、  
倍 大、超 分成比 大。 鼓 得好的 ，  
才。

2. 资金倾斜。 步， 大 持 大的 、风  
的 和 好的 ， 册 和 方 给  
。 ： 规 大、 好， 大；二 风 、  
好得多； 对 的贡 和 撑 大。

3. 班子倾斜。 步， 对 超过20 的  
，班 成 备4 ；超过30 的 ，班 成  
备5 。 大 ，管 度大 ， 班 成  
多 。  
， 鼓 各公 大 发 ， 大 。